

校长行政工作报告

——在上海邦德职业技术学院第三届二次教代会暨全体教职工大会

2017年4月14日

校长 葛朗

各位老师：

上海邦德职业技术学院第三届二次教职工代表大会今天隆重召开了。现在，我向大会做本年度行政工作报告，请各位老师审议。

一、2016年工作回顾

2016年是我校坚持科学发展，推进内涵建设的重要一年，也是落实“十三五”规划的开局之年。学校按照党和政府的要求，在苏州广大投资集团的帮助和支持下，各项工作取得了较大成绩，学校内涵建设取得了新进展。

一、深化教育教学改革，提高人才培养质量

1. 教育教学改革硕果累累 2016年紧紧围绕上海国际化都市发展要求和宝山区经济社会发展需求，在深化教学改革、大力推进学校内涵建设方面苦练内功，抓教学管理，开展教学秩序检查工作，我校的“教风”和“学风”有了明显提升。在教学科研的各项工作中，涌现出一批优秀教学团体和先进个人。在全国高职院校技能大赛高职组比赛中，我校烹调工艺与营养、影视动画和钢琴调律专业的学生在“烹饪”、“动漫制作”和“艺术专业技能大赛（音乐表演）”项目竞赛中分获团体一等奖、个人二等奖和三等奖。我校“应用艺术设计”专业教学团队、“烹调工艺与营养”专业教学团队荣获市级教学团队称号。李冬梅、赵震等多名教师分别在国家级、上海市级比赛中获得优秀指导教师称号；在2016年上海市高职高专院校中高职贯通重点

专业建设教学设计比武中，我校“酒店管理（中高职贯通）”专业项目，最终进入决赛并荣获三等奖。阴玥等六名教师在学校首届信息化教学设计比赛中获奖；尚绍鹏等六名教师获得学校最受欢迎教师称号。

2. 专业布局进一步优化 学校在“十三五”规划中，对现有的 22 个专业 25 个专业方向进行了“优化调整”，初步形成了“演艺设计”、“旅餐酒店”、“物流管理”、“语言文化”、“计算机技术应用”五大专业群的专业布局。

3. 学分制课程改革初步完成 启动 2016 级新生课程建设改革，统一全校各专业学分，统一规划各专业公共基础课、公共选修课、专业选修课及部分实践课的学分；在各专业人才培养方案中增加“毕业条件”项目：“本专业的学生在有效的学习年限内，须完成培养计划中要求的各类理论课程及实践环节，考核合格并达到 130 学分，方可毕业。”

4. 招生就业工作取得可喜成绩 学校充分挖掘潜力，采取积极措施，实行学校、分院招生两级责任制，多次召开招生专题会议，积极拓宽思路，广辟渠道。学校招录取新生 1810 人，同比增加 20.6%，实际报到 1384 人，报到率为 86.78%，同比增加 8.5%，首批招收新疆内职班录取 32 人，实际报到 28 人，报到率为 87.5%。在校生 3680 人。应届毕业生 878 人，就业率 99.89%，签约率 90.21%。

5. 完善全方位的学生服务和帮困体系 学校高度重视家庭经济困难学生资助工作，健全了“奖、贷、勤、补、助、”一体化的帮困资助体系。2016 年，学校发放校内奖学金 9.45 万元，发放国家奖学金、上海市奖学金、国家励志奖学金合计 48.7 万元，发放国家助学金合计 349 人次共计 102.95 万元，发放勤工助学工资近 11.17 万元，帮助 13 名同学申请到国家助学贷款和生源地贷款共计 10.4 万元。

二、坚持人才强校战略，加强队伍建设

6. 队伍建设进一步加强 学校合理设置岗位，制定岗位职责，提高工作绩效。通过人才招聘，吸引高端人才来校工作取得成效。2016 年成立尹天夫灯光设计专业工作室。抓住市教委“强师工程”培训项目契机，全力支持教师参加培训，2016 年共组织 4 个项目计 23 人次参加培训，其中 4 位骨干出访英、美、芬兰、新加坡，得到培训提高。积极引进人才，先后招聘岗位 21 个，录用 24 人。为了充分调动教职工积极性，不断提高教职工待遇，16 年 9 月学校实现了第五次连年“小步子、快节奏”加薪的承诺。

7. 认真推进科研工作 组织完成上海市民办高校重大内涵建设一个科研项目的申报和开题工作；黄艳秋老师申报的《工学一体能力进阶模块化双主体人才培养方案构建》获批上海市民办高校重大内涵建设科研项目；完成本年度上海市青年教师培养资助计划、上海市高职高专教学研究会、上海市民办教育协会、以及校级科研 18 个项目的开题、结题项目。

三、深化国际交流合作，提升学校知名度和影响力

8. 国际交流不断深入 去年，学校先后与日本滋庆教育集团、意大利瓦伦蒂亚美术学院、日本扇扩集团、澳大利亚塔斯马尼亚州政府教育部、日本资生堂集团等开展合作交流活动。

9. 深化合作办学 与澳大利亚塔斯马尼亚技术与继续教育学院（TasTAFE）合作举办的物流管理专科教育项目始终受到中澳两国政府的高度重视，2016 年与日本交流艺术学校法人合作举办的舞台艺术设计与制作专业为新办专业，实施招生，引进国外优质教育资源，将为本地的文化演艺市场培养一批具备国际先进舞台管理与设计制作技能的紧缺人才。

四、加强和谐校园建设，重视教学后勤服务保障

10. 校园文化 以“知礼立德”为校训，积极加强学生社团建设，推进校园文化建设。学校现有空手道社等校级学生社团 11 个，教职工有乒乓球协会等 5 个。特别是学校空手道队在上海市、全国和亚洲比赛中连续获佳绩，学校组织举办各类文化活动，如组织举办践行社会主义核心价值观系列活动；举办书法作品展；校园文化艺术节，迎新文艺晚会，学生参与活动的覆盖面基本上都达到 80%以上。

11. 教学实训设施建设不断改善 学校现有实训室 24 个。2016 年度利用上海市民办教育政府扶持专项资金项目先后完成钢琴调律数字化演艺实训中心、IM 虚拟现实辅助实训室，改善了教学条件。

12. 后勤服务保障得到加强 利用政府扶持资金 345 万对近三分之二的学生公寓进行维修改造，投资 80 多万元建造清真餐厅，投资 8.9 万元对全校所有学生公寓及食堂安装门禁系统，凭卡出入，对人员进行身份鉴别、确认及进出信息登记，投资 26 万余元对 31 个视频监控点位进行改造，并增加存储容量至 30 天，使学生的生活设施有较大改善，保证了学校连年招生人数增加后，教学与生活管理的正常运行。2016 年完成全校消防检查工作，投资 3.5 万元新建“微型消防站”，更换 269 瓶灭火瓶到期药水，包括购置 74 瓶新灭火瓶；更换 56 条墙体消防水带。

各位老师，同志们，2016 年所取得的成绩，是全校师生员工与时俱进、同心同德、务实进取、努力拼搏的结果，成绩来之不易。再此，我谨代表学校，向辛勤工作在各个岗位的广大师生员工致以最崇高的敬意。

2016 年的工作还存在不少问题。上个月，政府对学校进行了年度检查，指出学校还存在如下问题：

1. 法人财产权划转尚未到位，办学的土地规模和空间未达标。
 2. 学校大额资金的流转存在违规，防止投资者占用、挪用学校的
学费。
 3. 教职工基本权益的保障存在问题，主要是指集体劳动合同未签。
 4. 党委不健全的情况尚未解决，尚缺党委书记。
 5. 师资队伍未完全达标，师生比低。
- 以上存在的问题和短板，需要在今后的工作中努力克服和解决。

2017 年工作要点

2017 年学校工作的总体要求是：为深入贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神，按照《上海市教育综合改革方案（2014—2020 年）》任务计划，以《上海邦德职业技术学院“十三五”发展规划》为指导，结合上海高职院校创新行动发展计划路线图，以“精细化管理”为切入点，以深入推进课程改革和课堂教学改革、提高教师队伍素质为重点，强化质量意识、加大教学改革和评价制度改革的力度，全面提升教育质量，全面推进素质教育。学校 2017 年主要工作是：

一、加强思想政治建设，营造文明和谐校园

1. 落实思政工作，加强党团建设

深入学习贯彻习近平总书记在全国高校思想政治工作会议上的重要讲话精神，落实上海高校思想政治工作会议精神，牢牢把握立德树人这一中心环节，着力培养社会主义事业的合格建设者和接班人。成立校级思政工作委员会。坚持“思政有讲台、讲台有思政”，实现

全员全程全方位育人。要善于运用互联网技术和手段，创新话语体系，提高思想政治工作的针对性和亲和力。筹备召开学校党员代表大会，成立新一届学校党委和纪委。

2. 加强文明建设，营造和谐校园

根据教卫党委系统新的文明指标体系，在内容上不断丰富，形式上不断创新，提高广大师生员工对精神文明建设的参与率、知晓率，不断扩大学校在社会上的影响，积极开展内容丰富、形式多样，喜闻乐见的文明创建活动，主动与社区进行文明共建活动，建立多种途径、多种形式的合作关系。力争为朝着由委级文明单位向上海市级文明单位跨越奠定扎实的基础。

二、依法治校，落实制度建设

3. 加强制度建设，推进科学管理

进一步完善管理机制和管理结构，提高管理水平和工作效率；进一步健全、完善各项规章制度与管理文件，做到各项管理有章可循。各部门要切实做好 2017 年制度汇编工作，主动公开办学制度，接受社会监督，办好“让人民满意”的民办高等教育。

4. 规范财务管理，完善财务制度

做好 2016 年度财务决算工作，做好 2017 年度预算的编制和落实工作，加强预算管理，严格控制预算外支出；加强学校固定资产的价值管理，强化固定资产的购买、调拨、处置和报废流程，加强工程类项目的招投标管理、合同的审核与执行；与集团财务部门加强沟通，促进资源优化配置，提高资金使用的合理性；继续完善财务制度建设，促进财务管理更加规范化、科学化。

三、加强内涵建设，提升办学水平

5. 推进教学研究，强化教学质量

根据学校教育教学发展的实际需求，结合教育主管部门的政策引导，在分院层面建立 2-3 个骨干研究中心，计划 2017 年建成物流管理研究中心。充分调动校内外资源，推动学校若干个骨干专业的教学研究建设工作建设。

6. 调整专业结构，加强内涵建设

加强重点专业建设，培育新兴专业，优化传统专业。加强“演艺设计”、“旅烹酒店”、“物流管理”、“语言文化”、“计算机技术应用”等 5 大专业群，加强学校内涵建设，优化教学资源配置，提高人才培养质量。围绕三年创新发展行动计划，重点推进跨境电子商务、烹饪西餐西点以及计算机应用技术虚拟仿真实训中心的建设和扬州“三把刀”烹饪技艺非物质文化遗产传承人大师工作室建设，同时积极推进艺术设计、计算机应用技术和烹调工艺与营养等骨干专业建设。继续办好“2017 年职业技能月”和“第三届职业技能大赛”活动。在把旅游管理、酒店管理、物流管理、演艺、外语等专业融合的基础上，培育游轮旅游服务新的专业增长点。

7. 积极争取扶持，落实项目建设

抓紧做好 2016 年政府扶持资金项目的建设与落实，认真组织和落实 2017 年政府扶持资金项目的申报与立项，紧紧抓住发展机遇，争取政府投入的最大化；落实新建实训实习场所和新添置教学实训设备的配套管理，提高利用率。

8. 深化校企合作，夯实实践教学

大力支持各分院积极探索与企业、行业实施产教融合，加强与实习单位的交流、沟通与合作。以学科竞赛、创新创业为载体，选取部分基础较好的分院探索实施专业竞赛成果、创新创业成果与专业课程学分的置换制度。逐步启动市级职业技能鉴定中心、职业技能培训中

心的建设与运行工作。适时引入毕业实习报告管理系统，启动我校毕业实习过程控制智能化管理工作。

9. 推进国际教育，深化中外合作

推进与日本滋庆学园、澳大利亚塔斯马尼亚 TAFE 学院、日本扇扩集团、法国华泰教育集团、美国西俄勒冈大学、台湾亚太创意技术学院、法国 ESG 高等商校、西班牙巴塞罗纳自治大学、意大利瓦伦蒂亚美术学院等国外知名高校的专升本项目，提高海外学习或留学人才的培养国际化水平，学院每年出国留学或实习人数达到 30 人以上目标。2017 年将与有条件的分院和专业共同探索招收境外留学生的可能性，策划一两个有吸引力的专业，培养一部分有双语教学能力的师资，落实卫生、环境、安保、住宿等硬件条件达标，拟从招收短期项目体验学生着手推广，扩大学校知名度。

10. 加强队伍建设，增强团队意识

做好 2017 年师资引进工作。充分发挥薪酬管理的杠杆作用，激发教职工的工作积极性；抓住市教委“强师工程”等培训项目的契机，积极组织教师参训。不断优化师资队伍和管理干部队伍的年龄结构，重点扶持青年干部和教师的成长发展。

四、协力做好招生工作和培训工作

11. 拓宽生源渠道，加大招生力度

积极调动全校力量加大招生力度，充分利用新媒体等手段，做好招生宣传工作。继续实行学校、分院招生工作两级责任制，做到招生工作人人有责。继续开拓生源基地，建立上海、浙江、安徽、山东、江西为重点的校校共建，进一步做好新疆内职班的招生宣传工作。

12. 创新发展思路，强化继续教育

立足现有基础，充分挖掘学校现有资源，拓展发展空间，以“创

效益、树品牌”为目的，激发自身潜能。进一步加强高职后续学历教育工作，采用多种形式，切实做好专升本继续教育。开拓职业培训市场，加大职业技能培训、职业资格培训的力度，抓住目前大量社会人员需要从业资格证书的机遇，做好培训业务的拓展；依托学校资源，加快推进跨境电子商务培训、外语类培训、餐饮类、物业类培训等项目的开展，充分利用学校师资资源、盘活教室、设备资源，提高收益，为学校发展提供支撑。

五、强化后勤服务和信息建设

13. 加强监督管理，提升服务意识

进一步树立为师生服务的理念，不断提高服务质量。提高后勤服务满意率。认真贯彻上海市综治委关于校园及周边治安综合治理的年度工作意见，以保障学生安全、保障校园稳定为工作重点，进一步提升校园及周边治安防控能力；重视师生诉求，妥善解决师生反映的热点问题，加强服务工作，切实维护好校园和谐与稳定。

14. 推进信息建设，做好公共服务。

进一步推进学校信息化建设，在总结经验、汇总问题的基础上，科学的推进 CRP 系统其他模块的上线运行，同时做好历史数据的导入，提高办公效率。争取 2017 年底停止青果教务系统。继续加大硬件设备投入，更新 1 个公共机房 50 台电脑，保证正常教学秩序。完成校园广播系统的规划、建设。进一步完善学校网站的建设。

15. 加强媒体建设，发挥舆论导向

发挥校园网、易班和公众微信平台等新媒体的舆论导向作用；做好校内外重要新闻的报道与宣传，做好校园网的更新与维护；贯彻落实市教委关于《上海市易班建设与发展三年行动计划》通知精神，建立健全学校易班建设组织机构。建立和健全网络管理制度，建立教职

工和学生网络信息宣传员队伍，开展网络道德教育，切实使新媒体传播成为学校向社会传递正能量的重要窗口。

各位代表，2017年是“十三五”规划的第二年，也是我校创新行动发展计划推进的起始之年，今年的工作对学校进一步改革发展意义重大。因此，我们特别需要听取各位意见，需要你们的智慧和力量，需要你们的支持与参与，我们全校上下同心协力，脚踏实地，不断开创学校事业发展的新局面！

谢谢大家。